

# 煤矿管理学之安全管理研究

王 栋

(山西兰花科技创业股份有限公司望云煤矿分公司)

**摘 要:**近年来,我国煤矿安全生产工作取得了长足的进步,但由于煤矿生产大多为地下作业,经常受到水、火、煤尘、瓦斯、坍塌等自然灾害的影响,再加上资金投入不足、职员素质较低的影响,各类重大事故在煤矿集团频繁发生,给矿工的生命安全和国家的财产安全造成了重大威胁,我们应当时刻与不安全因素作斗争。本文着重结合兰花科创望云煤矿工作的实际情况,提出煤矿安全的现状和问题,并与大家共同探讨煤矿安全的应对措施。

**关键词:**望云煤矿;生产安全;问题;措施

山西兰花科创望云煤矿位于高平市西北约12公里,铁路专用线与太焦线连接,太洛公路纵贯矿区西侧,交通便利,矿井始建于1958年,1997年兰花集团组建后成为核心企业之一。建矿以来,望云煤矿分公司先后荣获“科技先导型企业”、“安全生产优秀企业”、“和谐企业标兵”等荣誉称号,近年来,望云煤矿更是以其优异高效的发展业绩引领煤矿产业的发展。

由于煤矿安全问题的普遍性,即使是发展极

为高效的煤矿企业,其生产安全性也仍然存在为题。通过望云煤矿近几年来发生的安全问题,我们进行了深入分析,并列出了影响安全生产的设备、职工、环境、管理等多个方面的问题,结合实际,对望云煤矿的安全监管、技术支撑、人才培养、环境优化等先进技术的投入使用提出了更高层次的建议,使加大安全补欠、惩治不合格设备及矿工、严格制定并落实相关安全政策等措施获得有效的指导作用。

## 1 煤矿安全的现状

中国是一个煤炭生产与消费的大国,煤矿工业是关系国家经济命脉的重要基础产业,为中国整体经济的提升做出了突出贡献,支撑着我国国民经济的持续高效发展,关系到经济发展和社会稳定的大局。针对我国煤矿资源丰富而油、气资源欠缺的国情,在经济发展的背景下,需要更加充足的煤矿供应。供求关系的不稳定导致煤矿产业迅速膨胀,安全事故的发生频率给矿工的生命财产安全造成了巨大损失,严重影响了煤矿企业安全、高效发展。

当前,党中央、国务院对于煤矿安全问题高度重视,积极倡导尊重人权、关爱生命高于一切的基础工程,望云煤矿也加强了对于企业生产和工作的安全监控,采取相应措施进行安全问题整改,贯彻落实国家科学发展观的必然要求,构建社会主义和谐社会。下面,笔者将对煤矿安全问题进行更加深入的分析,并从管理学角度出发,进一步完善安全生产的对策建议。

## 2 煤矿安全存在的问题

望云煤矿作为山西省地方国有煤矿企业,在一定程度上代表着我国煤矿工业较为先进水平,在我国以煤为主的能源发展中占有一定地位。因此,煤矿的安全生产对于人民群众生命财产安全、改革发展稳定大局以及党和政府形象和声誉都有着重要影响,必须结合实际,对煤矿安全隐患进行分析。

### 2.1 缺乏专业技管理人员,整体素质低下

由于煤矿生产条件、生活条件和工作环境相对

较差,而煤矿安全管理对其工作生活环境的要求又比较高,一旦矿工重视科技的程度不够,技术激励机制较差,就很难引进水平较高的专业技术人员和管理人员,人员的配备不足,尤其是特殊工种的专业人员缺乏,煤矿的安全生产就失去了事故发生的技术保障。

### 2.2 管理体制落实情况差,管理难度大

煤矿生产管理部门的职权随着煤矿企业的发展越来越缺乏指导性,煤矿工人的安全和煤矿生产的效益对煤矿安全管理部门的要求越来越高,责任越来越大,机构一旦被弱化,体制无法得到落实,煤矿机构就会被弱化,缺乏权威性。

### 2.3 地质条件复杂,抗排风险能力差

虽然望云煤矿的防治水措施和提升运输情况较好,但由于当下地质随着煤矿的开采强度越来越大而出现破坏,勘探程度降低,地质条件逐渐复杂,难以形成规模开采;缺乏安全资金积累的制度导致抗排风险十分有限,采掘条件千变万化,突发事件常有发生,因此,煤矿开采及安全管理方面仍然存在潜在的隐患。

## 3 煤矿安全的应对措施

针对以上问题,结合望云煤矿发展的实际情况,我们提出适当一定方法和管理对策进行煤矿安全生产管理方面的整改,认真观测“安全第一、预防为主、综合治理”的方针,把安全生产作为市场准入、行政执法、政绩考核、社会治理的重要内容,强调要建立隐患排查治理体系和安全预控体系,遏制事故发生。

### 3.1 强化制度创新,理念强安,创建安全风险管控机制

望云煤矿对于进一步强化制度创新、安全管理、

体制执行、制度落实,牢固树立“生命至尊、安全至上”、“安全生产事故可防可控”理念有着显著的效果,但其安全管理手段仍需进一步巩固。在煤矿安全管理中,应当及时发现并解决违法违规行为,进行经济上的惩治,建立事故责任追究制度,明确安全、资金、生产、效益之间的关系,增强职工的自我约束力,使职工经济利益与安全生产直接挂钩。

### 3.2 推行隐患市场化管理,切实加强安全技术管理

望云煤矿在排除安全隐患方面进行全面构建五级隐患排查体系,将隐患排查治理作为贯穿全年安全工作的主线,坚持以“市场零隐患”为目标,进一步完善了隐患排查、治理、监控、公示、报告等制度,并推行了隐患排查整改市场化管理。确保煤矿生产安全在足够的技术管理和监管机制下做到及时解决隐患的治理,切实加强安全管理。值得注意的一点是,必须规定每个采掘工作面都要有严格的作业规程,对大大小小的煤矿事故进行严格的追查与处理,保证煤矿安全、持续、健康发展。

### 3.3 装备为重点,重视提升设备管理和安全监控方法

“安全第一”的思想不稳固、监控管理制度不严格等因素造成煤矿安全的分配制度极为不合理,安全监控的验收制度不完善以及瓦斯事故、顶板事故、运输事故、机电事故、水害事故等小型事故的因素同样会使得煤矿企业的安全管理失去作用,需要进一步提高工程质量,引进合格、先进的技术设备,升级矿井的安全监测系统,采用新型材料,严厉打击不合格厂家生产的不合格产品设备,提升矿井机械化程度,加强设备投入运营管理和安全监测。

### 3.4 认清安全生产的极端重要性,严格控制安全隐患

做到井下与地面、静态与动态、现场与管理、系统环节与零星作业相结合相统一,要健全完善各级

安全生产责任制,严格执行安全生产责任追究制度,保证安全责任的落实,严格控制安全隐患。

## 4 结束语

总之,煤矿安全管理是全系统、全过程、全员的管理,随着国家安全生产法制体系的完善和煤矿企业安全生产自律机制的形成,望云煤矿在宏观经济政策的指导和扶植下,做到了有针对性地制定风险控制标准和管控保障措施,并逐级落实管控管理责任人和岗位责任人,保证标准、措施执行到位和风险预控的有效性。相信我们在持之以恒地开展煤矿安全专项整治工作、提升煤矿工作人员技术管理能力的努力下,影响煤矿安全发展的问題一定会得到解决,实现煤矿企业的安全、稳定、高效发展。

## 参考文献:

- [1]高书坤.浅谈煤矿安全管理中存在的问题和对策[J].安全生产,2004(12).
- [2]葛同先.案例教学在煤矿安全培训中的应用[J].淮北职业技术学院学报,2015(1).