大数据背景下加强企业会计转型的举措分析

马清清

(山西兰花科技创业股份有限公司财务部)

摘 要:为了更好地适应时代的发展,提升企业内部的管理水平,企业需要充分运用各项信息技 术、数字化技术来做好会计转型工作,提升财务管理的数字化水平和信息化水平,从而更好地提升财 务管理效率,更好地推动企业的持续发展。本文将通过对大数据时代背景下,企业财务管理转型意义 及存在的问题进行分析的基础上,提出企业实现会计转型的具体措施。

关键词:大数据;会计转型;信息化;财务管理

一、概述

大数据背景下做好会计转型工作,对于提升企 业的财务管理效率起着重要的作用。在传统的财务 管理模式当中,许多单位财务人员依然需要通过人 工的方式来开展财务数据的处理工作,导致财务数 据处理效率较低,处理准确性不高。但是随着数字 技术在财务管理转型中的应用,不仅增大了单位的 财务储存空间,也提出了财务数据的数字化水平,提 高了整体的财务数据效率。而且云端储存方式,切 实保证了采取数据的安全,能够为企业财务管理工 作的实施提供更加全面的数据参考。随着数字经济 时代的到来,企业能够借助大数据技术的帮助来做 好财务数据的收集和处理工作,使得企业财务数据 的效率和准确性都得到较大的提升,使得单位领导 人能够更加全面准确地掌握当前的财务管理情况, 进而制定更加恰当的管理措施,减少财务风险的 发生。

二、大数据背景下企业会计转型的必要性

- (一)企业日常生产经营管理所需要。在市场经 济不断发展的今天,企业既要面对同行间的竞争,还 要强化内部管理,以适应时代发展要求。大数据等 信息化技术的发展及管理会计、业财融合理论的应 用,促使着企业传统财务管理转型,要求财务人员通 过转型实现对数据的深入分析,形成管理者决策有 用信息。
- (二)企业管理层应对环境变化及决策所需要。 在大数据背景下,财务人员对数据的收集不光停留

在简单的汇总、分类上,还需要运用一定的信息化技 术及专业知识的判断,对数据进行深入的分析、融合 与预测。而在传统财务管理模式下,财务人员只是 对收集的数据进行直观描述,对管理者决策帮助有 限。因此,企业应对财务管理进行创新与转型,将信 息化技术与繁杂的财务工作结合,减少财务人员工 作量,并提高财务管理工作的效率,确保会计信息真 实。在此基础上,实现转型后的财务管理模式可以 为管理层提供准确、及时的管理建议,以帮助管理层 对外部市场进行预测、分析,确保管理者决策准确。

(三)原有会计模式限制。随着大数据技术与管 理会计理论的应用,企业传统以会计核算为主导的 财务管理模式已经无法适应时代的发展,同时,管理 者对决策依据的需求,均将促使财务管理模式的转 型。在这样的大背景下,需要企业财务人员对大量 的业务数据、财务数据进行分析与甄别,实现财务数 据向管理会计的转变及数据的对接。而目前,一些 企业显然在数据处理方面的水平与能力仍有一点的 差距,造成管理会计效率低下,没有为企业可持续发 展贡献应有的力量。

三、大数据背景下企业会计转型中存在的问题

(一)大数据与业财融合目标尚未完全实现。会 计转型在很大程度上取决于业务与财务部门的融合 程度。目前,虽然很多企业都已将大数据技术运用 于财务与业务活动中,但是财务部门与业务部门的 数据标准、口径并不一致,导致财务部门的数据无法 被业务部门使用,使财务人员在运用管理会计进行 分析时,既花费了较多的时间,又难以得出准确、科 学的结论,没有为企业制定发展战略提供参考。

(二)没有建立起科学管理会计制度体系。目 前,少数企业还没有建立起符合企业自身发展的管 理会计制度,制度的缺失也将造成财务人员转型过 程中出现困难。首先,一些企业直接照搬其他企业 管理会计制度,并没有将自身会计核算、业务流程、 内部机构及人员配备等实际情况与制度相结合,特 别是没有在制度中明确地划分财务岗位与管理岗位 的区别、职责与义务,使管理会计在工作开展中出现 不规范。另一方面,部分企业没有建立完善的管理 会计报告体系,管理会计报告没有统一的制定标准, 致使企业会计人员无法利用大数据技术对财务数据 进行有效分析,无法形成科学、全面的管理会计报 告,难以为财务管理人员的工作提供指引。

(三)企业财务信息化管理水平有待提升。在大 数据背景下,多数企业开始在硬件采购、软件开发等 方面投入了一定数额的资金,提升了企业财务管理 信息化水平。个别企业在信息化应用中并没有通过 大数据技术来对业务流程进行全程的监控,只是停 留在对数据进行收集与分类上,没有将大数据等信 息化技术融入到决策分析与制定中;少数企业出于 成本效益的考虑,在软件的设置与购置过程中,只对 财务部门的工作进行了信息化改造,没有对不同业 务部门相关数据与软件进行分析,未能实现财务与 业务的真正融合。

(四)缺少的综合性的财务人员。企业要做好会 计转型工作,需要高素质财务人员的支持,然而当前 企业的财务人员队伍建设水平不高,许多人员的专 业素质并不高,财务知识存在着落后的现象。因为 大部分企业人员都面临着老龄化的问题,不仅人员 年龄大,人员的思维也存在着落后的问题,跟不上时 代发展的步伐,所采用的财务管理模式和方法都过 于落后,未能快速地适应数字经济时代带来的变 化。其次,在财务人员自身专业能力方面,一些企业 财务人员没有自主学习预算管理、内部控制、风险分 析等管理会计理论,也不掌握大数据等信息化技术 操作技能,尚不具备财务管理转型及大数据应用需 要,严重地制约着企业财务管理转型的实现。

四、大数据背景下企业实现会计转型的具体 措施

(一)将信息化技术与业财融合相结合。信息化 背景下的业财融合不仅可以帮助企业财务人员对业 务流程有所了解,更加提高了企业财务管理工作效 率。首先,企业应在信息化系统中为业务部门设置 单独的管理模块、登录账号,一方面方便财务人员通 过信息化平台收集业务数据,另一方面通过内部控 制等手段,实现对业务流程的监控。其次,企业应建 立财务与业务数据库,例如,对办公室、销售部门管 理的销售合同、人力资源合同、投资方案等重要文件 转换成PDF格式,上传至数据库之中,为管理会计 提供数据储备与支持。

(二)进一步完善企业管理会计制度体系。管理 会计制度是保证企业财务管理人员实现转型的关 键。首先,企业应根据管理会计工作岗位设置及内 部生产经营流程,建立符合企业自身发展的管理会 计制度体系。其次,在管理会计制度中应建立起业 绩考核机制,由专职内部审计人员对财务人员执行 管理会计及业务部门配合管理会计工作情况纳入考 核内容,不断规范管理会计人员的行为;最后,企业 应建立完善的管理会计报告体系,制定统一的管理 会计报告模板,明确财务会计报告与管理会计报告 的区别,防止出现财务会计报告与管理会计报告冲 突的现象,提高企业的财务管理水平。

(三)进一步优化企业管理会计流程。为了使管 理会计与企业实际情况相符并发挥作用,企业应不 断优化管理会计流程,提高效率。首先,管理会计在 参与决策前,财务人员应对市场进行深入调研,将了 解到的信息与企业实际情况相结合,并组织专家、业 务部门相关人员进行论证。其次,企业应强化预算 管理在管理会计中的作用,通过制定预算指标来规

范、限制企业成本支出,并通过预算执行分析,了解 业务部门形成预算差异的真正原因,为企业改善经 营管理流程提供素材。企业要强化管理会计考核与 评价工作,对财务评价根本性作用进行发挥,全面提 升企业经营管理水平。

(四)实现企业财务信息化管理目标。信息化的 应用可以为企业财务管理转型提供保障,企业应强 化财务信息化管理建设。首先,企业应根据自身特 点,邀请软件公司为其开发ERP信息化平台,并将 业务部门负责的软件与ERP信息化平台实现共享 或端口转换。其次,在信息化平台正式上线前,应征 求业务部门、财务人员意见与建议,注重实际操作与 运用:最后企业要保障信息系统的安全,明确各个基 层管理人员的职责与审批流程,提高企业网络的安 全性,做好数据备份工作,避免出现黑客入侵,数据 被盗的情况,为企业会计人员的转型创造有利条件。

(五)做好数据安全管理。大数据时代下企业的 数据面临着更大的安全威胁,因此单位需要做好数 据的安全管理工作,切实提升财务信息的安全性。 第一,企业要做好财务系统的系统维护工作,及时做 好安全漏洞的修补和维护,建立完善的防火墙,提高 系统的病毒抵抗能力,减少系统被攻击的可能,切实 构建安全的网络系统。第二,企业要做好财务系统 的权限设置,严格落实好身份验证和口令验证,财务 人员也要树立良好的安全意识,避免自身登陆密码 的泄露,保证财务系统的安全性。第三,企业要做好 数据传输中的加密处理,避免数据在传输中出现泄 漏的可能,切实保证财务数据的安全。

(六)做好人才队伍的建设。数字经济时代对于 企业的财务提出了更高的要求,要提升财务管理水 平,需要高素质人才的支持,因此企业需要制定完善 的人才管理制度。第一,企业需要做好人才引进工 作。结合财务转型的需求,企业应当引进复合型的 财务人才,引进既具备专业财务知识又具备良好信 息技术知识的优秀人才,更好地推动财务工作的转型发展。在进行人才引进时,企业要注重拓展引进的渠道,不仅要面向社会引进人才,也要加强和高校的合作,引进更多高素质的应届毕业生。第二,企业要进一步完善人才培训工作。针对财务人员定期开展专业培训,加强信息技术培训、政策培训、财务知识培训等,定期邀请专业教授开展讲座,加强内部人员之间的专业沟通等,切实提升财务人员的全面素质提升,进而更好地推动财务工作转型。

五、结语

在大数据时代背景下,企业传统财务管理模式 迎来了创新与改革的契机,企业应抓住此次机会,通 过财务管理模式的转型,来提高企业管理层决策正 确性,使企业在竞争激烈的市场环境中可以独占鳌 头。因此,企业应根据自身管理流程与需求,对管理会计转型中遇到的困难及存在的问题进行认真梳理,并通过人才培训、制度完善、信息化建设、业财融合等措施来确保管理会计转型成功,为企业可持续发展提供有力保障。

参考文献:

- [1]李蔚:大数据背景下财务会计向管理会计转型的措施分析,营销界,2022(22),91-93.
- [2]农立平:大数据背景下财务会计转型思考,中国市场,2021(34),151-152.
- [3]孙镜涵:共享模式下企业会计职能转型探究,商场现代化,2022(10),186-188.
- [4] 案少博:大数据背景下企业财务会计向管理会计转型探索,中国中小企业,2022(01),113-114.

(上接第42页)

机间断开。

2.2室外管路防冻

室外管路在洗煤厂冬季管理中最为困难,部分管路间歇性供水,无法将管路中的水及时排出,极易造成管路上冻。

防范措施:一是在所有室外管路最低洼外增设排水孔(阀),在停产检修期间能将管路中的水全部放净;二是借鉴太阳能热水器模式,在保温卷内增加自控温式保温加热带,保证管路整体不上冻,并且要在保温线路上加设过载漏电保护器,防止火灾及漏电事故。

总结起来就是:低洼地点排水孔、保温卷里加热 带、加热线路保护全、跑冒滴漏需杜绝。

2.3室外溜槽防冻

室外溜槽(斗)的上冻现象主要集中在经过洗洗

后含水量较大的精煤及矸石仓中,往往半小时就会 冻住闸门及插板,涉水漏槽经常性冻上煤粒,造成下 货不畅。

防范措施:一是闸门闭合时不要一次性关到位, 要留出一条可排水的缝隙,防止控水不畅造成库口整体上冻;二是可用暖风机间断性吹库口,来防止库口上冻;三是条件允许的情况下在室外溜槽底板下铺设水暖管路,来防止溜槽结冰上冻。

总结起来就是:闸门关闭留条缝、库口暖风间断吹、溜槽底板加水暖、室外上冻可防控。

总之,要始终树立冬季洗煤防冻工作可防可控的思想,不要怨天尤人,报怨天气,要持续加强管理,在实际洗选生产中不断总结经验,采取有效的应对措施,通过提前准备、提早预防,冬季洗选防冻工作就不是洗煤人的难题,完全能够保证洗选稳产高产。