

现场签证工作中施工员应有的素质

靳 征

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘 要:现场签证工作是建筑工程现场管理的基础性工作、关键性环节;然而,影响工程签证管理的因素是复杂的、多方面的,本文旨在通过对工地现场施工员的业务素质影响工程签证水平的因素进行分析,并提出相应的建议。

关键词: 施工; 现场签证; 管理

目前我矿工程施工验收结算过程由工程现场签证单(变更单)引发的矛盾有所突出,作为一名基建科施工人员,结合自身在工程管理中的体验和当今我们所处的社会环境,就工程管理中的现场签证工作对施工员的几点要求做一下论述。

首选,在工程施工过程中现场签证工作在所难免,现场签证是指施工图及施工图预算以外,在施工过程中因工程实际需要而必须发生的各项工程及其耗用的工料和其它费用的证明文件。

由于施工过程中存在的复杂性和不可预见性,按现行的预算加签证法及合同价增加法都不能将工程造价完全包干,现场签证在所难免,其项目主要有:施工图预算所列分项工程量与实际完成的分项工程量不相符而需要增加或减少的工程量量差;工程施工中发生地质条件变化、发现地下构筑物或文物以及非人为因素造成承包商的损失;实施中一般由承包商详细作好记录,并由施工员签字认证,以此作为办理结算的原始依据。

具体施工管理中,一方面可能发生乙方在现场签证过程中采用技术手段欺骗甲方施工员,造成现场签证与实际出入较大,这就反映出施工员如果缺乏必要的技术及经济方面的知识,就会致使现场签证水份较大,给甲方单位造成经济损失;另一方面也有施工员为控制工程造价或偷懒省事,对施工中实际发生的而应该签证的予以拒签或漏签,造成施工方在进入结算阶段后对结算结果不服,意见难于达成一致形成矛盾。由于现场签证一般都是随时发生随时办理,工程完工后才办理结算,往往存在时过境迁而无法(或难于)查证的问题。若不加强管理,堵塞漏洞,就会因小失大,造成更大的经济损失。

所以,加强现场签证管理除了应建立健全各项规章制度,各个部门之间互相制约,使其管理科学化、规范化,堵塞管理上的漏洞外,更重要的是应提高施工员的综合素质,使其在现场签证时准确无误,如实反应工程实际情况。根据当今我们在施工管理中暴露出的问题,施工员在现场签证工作中应具备以下几点素质要求:

1、施工员应具有良好的思想品质和高尚的职业道德

建设工程施工合同条件赋予了施工员进行现场签证的权力,是保证施工员顺利开展,确保工程项目顺利完成各项指标的重要条件。作为施工员,要热爱本职工作,认真负责,遵守国家地方的各种法律、法规,在合同条款规定的范围内,正确利用手中的权力,努力维护业主自身的利益,确保投资目标的顺利实现,同时也应公正合理地对待承包商。

2、施工员应具有较高的专业技术知识和实际运用能力

具备较高的专业技术知识和实际运用能力是当好施工员的基础。现代工程建设,工艺越来越先进,材料、设备越来越新颖,涉及的学科越来越多,其中最主要的就有建筑、结构、施工、材料、设备、工艺等很多种,施工员作为工程建设的组织者与管理者应掌握其中一二种专业知识并对其余专业有所了解,否则难于胜任其本职工作。同时施工员还必须具备丰富的工程建设实践经验,因为实践经验是理论知识在工程建设中成功运用的结晶,实践经验越丰富,工程建设中出现失误的机率就越小,工程预期的成效就越高。就现场签证管理而言,若施工

员具备较高的专业技术知识和较强的实际运用能力,就有可能采取预控措施,避免或减少签证事件的发生。

如某钢筋混凝土结构工程施工后期,施工方已按图纸完成了最后一层及屋面框架钢筋加工制作。但由于业主对使用功能的局部调整,设计院相应作出了梁钢筋加强的变更——将梁下部纵筋由原设计的 $6\phi 22$ 变为 $6\phi 25$ 。若照此变更实施,将导致一系列的现场签证,势必增加工程投资。潜在的现场签证主要有:已制作完成的梁纵筋($\phi 22$)约20t不能在本工程得以利用而造成一定的浪费;另行采购变更后设计选用的钢筋 $\phi 25$,现场缺约40t并制作加工,导致工期延长;各项费用随之增加。经初步估算,考虑废料回收后,上述三项签证费用仍高达3-4万元人民币,该项目施工员利用其自身的专业技术知识和实际运用能力,通过认真仔细地分析后,提出对设计变更作适当调整的方案,即将梁主筋由 $6\phi 25$ 改为 $8\phi 22$,并征得了设计人员的同意,这样同样可以实现修改设计的意图,并能对原已制作加工完成的框架梁纵筋($\phi 22$)加以全部利用,从而减少钢筋加工数量,缩短了加工周期,降低了设备的租赁费。通过这一变更更有效地避免了这一现场签证事件的发生,节省了工程造价。

3、施工员应具有一定的合同管理和经济管理知识

具有一定的合同管理和经济管理知识是当好施工员的必要条件。任何一个工程项目的实现都是业主的一项投资的实现,施工员要负责起草和商签工程承包合同,并代表业主履行承包合同,因此要求其熟悉《合同法》和《招标投标法》及工程建设有关法规,同时还应具备工程建设合理管理方面的知识和经验。

就现场签证管理而言,由于工程建设的复杂性和不可预见性,施工过程中出现签证事件在所难免,一旦出现现场签证事件,施工员如何进行科学客观的签证,达到既维护业主自身的利益,又不致损害承包商的合法权益,这就要求施工员具备一定的合同管理和经济管理知识。

4、除此之外,施工员作好建设项目的组织者与管理者,更应具备较高的组织管理能力,他既应是工程技术界的行家,更应是管理方面的专家。

要求所有施工员都具备上述素质是比较困难的,也是不现实的。在全面推行建设监理制度的今天,不妨委托监理工程师进行现场签证的共同核定,无疑会提高现场签证的管理水平。