

浅谈项目施工安全管理

韩连林 冯宏波

(山西兰花科技创业股份有限公司唐安煤矿分公司)

摘要: 安全管理是项目施工管理的重要组成部分, 建筑项目施工安全管理主要任务之一就是找到项目施工安全管理对象, 并针对项目施工管理对象及时、准确的制定管理标准和管理对策。

关键词: 项目施工; 安全管理; 管理对策

1 概述

我国地大物博、产业丰富, 建筑业是我国最重要的支柱产业之一, 对中国国民经济起着巨大的推动作用。同时, 安全生产作为我国的一项基本国策, 在建筑业中起着保护劳动者人身安全、促进建筑行业稳步发展的重要作用。作为一个危险性高、事故多发的行业, 相对于其他行业来说, 建筑业更应将安全生产放在首位。

随着我国经济的持续、健康、快速发展, 建筑业在国民经济中的地位日益突出。基于建筑行业的特点: 建筑施工队伍的急剧扩大, 往往伴随着建筑一线的施工管理和操作人员素质有所下降。再加上建筑施工露天、高处作业多、手工劳动及繁重体力劳动多, 从业人员多来自农村, 文化素质参差不齐, 安全和自我保护意识差, 致使建筑工程安全生产形势十分严峻; 同时, 安全问题是影响工程建设进度、质量和成本的重要方面。加强安全管理, 对提高总体经济效益和社会效益有着重要的意义。

因此, 在建筑工程项目管理中应重视安全管理的重要性, 建筑工人的施工安全是项目施工中安全管理工作的出发点, 更是归宿点。

2 项目施工安全生产方面存在的共性问题

近年来, 随着改革开放的进一步深入, 建筑市场有了长足的发展, 无论是数量还是质量都有了明显的提高。同时, 施工安全事故的发生率明显下降, 施工现场的文明程度较之以往也有了较大的提高。安全标准化管理工地, 文明工地的数量每年在逐步增加, 施工现场安全生产保证体系达标的工地也越来越多。但是我们更应该看到, 现在还有不少的施工现场不同程度地存在着安全隐患, 并且有许多危险源没有真正受控, 形成了一系列的安全共性问题, 笔者认为主要原因有以下几方面:

2.1 建筑市场尚有空白点

目前, 建筑市场竞争十分激烈, 大部分一、二级资质的施工企业及高资质施工企业都已演变成纯管理型的企业。虽然具有一定的管理能力和水平, 但大多数公司内部并无过硬的劳务施工队伍。公司一旦工程中标, 自己无法完成, 就会将工程的一部分, 甚至全部包给有关的专业队伍, 公司仅派几个技术人员到现场配合管理。这样就造成了人员配备不足, 分管安全的专业人员更是少之又少。加之现在存在的不少建筑商为拿到工程不惜恶意压价, 一旦工程中标, 用于施工现场的必要设备、器材、工具都无力支配, 用于安全生产的经费更是忽略

不计的。于是，能省则省、能拖则拖，从而导致施工现场十分混乱，大大增加了安全事故发生的可能性。

2.2 施工现场安全意识不强

分析我国发生的一些建筑安全问题，我们可以发现施工现场的安全问题时时有发生，安全问题一旦发生往往是人命关天、损失巨大。如：“三宝、四口、五临边”的防护不够重视，安全网普遍存在材质较差，部分人员高处作业未系安全带，工作场所不戴安全帽等等。同时对素质低且又未经任何正规培训的农民工，雇佣其从事高危作业，这些问题均造成施工现场的安全隐患。例如 2011 年 1 月 21 日重庆日报报道：2010 年全市共发生各类重大建筑生产安全事故 17 起，死亡 20 人。其中高处坠落事故 12 起，占事故总数的 70.6%，死亡 13 人，占死亡人数的 65%。可以看出“高处坠落”成为危害我国当前建筑生产安全的主要杀手。

2.3 施工企业整体素质亟待提高

在建筑行业主管部门的日常检查中，随处可以看到施工队伍整体素质参差不齐，自我保护安全意识淡薄，安全技术素质低下。在工地上，经常可以发现民工不戴安全帽或不戴安全带，即使有的戴了，也不扣帽扣，而帽扣不扣等于不戴。工地上发生坠落死亡事故，坠落高度都在 2 至 3 米之间，如果可以严格按照安全技术标准执行，将可以大大减小安全事故的危害性。

3 建筑项目管理中安全管理的对策

为了保障建筑职工在生产过程中的人身安全，保证财产不受损失，根据建筑施工的现状，针对性的采取以下对策：

3.1 针对建筑市场尚有空白点的情况，加强领导管理是搞好安全生产的关键。要建立谁总包工程谁负责安全的管理机制。总包单位应将工程总造价中的安全技术经费全部提到管理费中，设立专门账户，并在施工过程中全部投入，做到专款专用。总包方必须派员全面负责整个工程的安全管理工作，不能以包代管，发生伤亡事故要追究总包方法人代表及有关责任人的责任。对恶意压价的建筑施工队伍，一经发现，城乡建设主管部门不得为其审定资质等级，工商部门不得为其核发营业执照。已发证的要注销，并责令其退出建筑市场，从而保证项目工程的顺利施工。

3.2 介于施工现场安全意识不强的情况，施工单位要根据国家及建筑行业有关安全生产的政策、法规、规范及标准，建立一整套符合项目工程特点的安全生产管理制度，加大全员安全技术培训，完善“三宝、四口、五临边”的防护标准。保证建筑施工人员要做到：进入工地必须戴安全帽，并系紧下颌带，女工的发辫要盘在安全帽内；在 2 米以上的高处作业应有可靠的安全防护，无法采取安全防护的情况下必须系好安全带；特殊工种作业时应穿“三紧”（袖口紧、下摆紧、裤脚紧）工作服；防护用具要经常检查，发现损坏及时更换或送修；杜绝“高处坠落”事故的发生。使大企业靠文化，中企业靠制度，小企业靠人管的施工管理制度广泛应用于施工现场管理当中。

3.3 施工企业整体素质亟待提高，建设行政主管部门应尽快地建立或健全其建设系统人员培训机制，并建立民工准入制度。凡进入施工工地的所有民工必须先接受培训教育，一律持证上岗。此事应成为主管部门对施工企业考核，资质年鉴和升级的重要指标，让每一位工程建设参与人员都能接受培训和教育，有计划有步骤地建立起建筑从业人员学习的网络。大型建筑企业内部应建立民工学校，中型企业应聘请专职教授授课，小型企业有内部专业人员讲课。除对本公司民工进行全员培训外，还可以吸收社会上更多有志参与建设工程的劳务人员接受培训。

4 结 语

项目施工安全管理必须从施工管理全局出发,广泛借鉴发达国家或地区的先进经验,全员树立“安全第一”的思想。在施工实践中不断总结适合自身企业和项目管理的安全管理办法,做到安全管理、文明施工,尽可能将事故消灭在萌芽状态。更有效的防止事故发生,保证项目施工工程质量达标合格、施工现场环境整洁有序。使项目安全管理成为建筑施工工地展示城市文明施工的最佳宣传途径。